

# Проект «Бережливый детский сад»

Срок реализации: 15.09.2021 - 31.05.2022





## Бережливый детский сад

---

*Бережливый проект* – комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на оптимизацию повторяющегося процесса и решение возникающих проблем с применением инструментов бережливого управления. Не предполагает значительных финансовых затрат.

### Аннотация

В данном проекте описана система внедрения технологий бережливого производства в ДОО. В проекте детально описана последовательность действий по улучшению качества предоставляемых услуг. Проект включает практические рекомендации для самостоятельного использования персоналом ДОО.



# Бережливый детский сад

## Этапы реализации проекта

**1**

**ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЙ**

**2**

**ОСНОВНОЙ**

**3**

**ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ**



# Бережливый детский сад

## **1 этап** **подготовительный**

### **Формирование команды**

Утверждение состава проектной команды



### **Выбор процесса и темы**

Выбор процесса для бережливой трансформации.  
Определение темы проекта, определение границ,  
измеримых показателей



### **Изучение заказчика**

Анкетирование №1



### **Планирование этапов проекта**

Определение сроков в плане этапов проекта



### **Завершение этапа**

Утверждение паспорта проекта



## Бережливый детский сад

---

### ***Формирование команды проекта***

Главное правило для сбора эффективной команды проекта – в ней должны участвовать эксперты от всех отделов в рамках проекта. Привлеченные в команду проекта сотрудники должны иметь необходимые компетенции для своевременного и качественного выполнения возложенных на них в рамках проекта задач.

#### **Руководитель проекта:**

Клепинина Наталья Владимировна, заместитель заведующего по УМР

#### **Команда проекта:**

Леванова Е.В., старший воспитатель

Пономарева К.А., заместитель заведующего по АХР

Мезенцева О.В., воспитатель



## Бережливый детский сад

### ***Этапы проведения анкетирования №1***

Составление списка  
ключевых потребителей  
процесса. Формулировка  
вопросов с учетом  
специфики или особенности  
выбранного процесса

Направление анкеты  
потребителю с пояснениями,  
что действия проводятся в  
целях улучшения процесса

Расчет средних показателей  
удовлетворенности по  
каждому вопросу. Анализ  
полученных комментариев и  
предложений



# Бережливый детский сад

## Планирование проекта

### Карта проекта «Бережливый детский сад»

Утверждено:

Председатель Комитета по делам образования города Челябинска

\_\_\_\_\_ / С.В. Портье

Заведующий МБДОУ «ДС № 1 г. Челябинска»

\_\_\_\_\_ / Ю.Ю. Шавейникова

#### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик процесса:** сотрудники, дети и родители (законные представители) воспитанников  
**Владелец процесса:** Юлия Юрьевна Шавейникова  
**Периметр проекта:** МБДОУ «ДС № 1 г. Челябинска»  
**Границы процесса:** от утверждения команды до представления отчета  
**Руководитель проекта:** Наталья Владимировна Клепнигина  
**Команда проекта:** К.А. Пономарева, Е.В. Леванова, О.В. Мезенцева

#### 2. Обоснование выбора

**Ключевой риск:** неоправданные траты на приобретение оборудования, тематических игровых полей

**Причины возникновения:** нерациональность использования времени и ресурсов

**Ценность для заказчика:** повышение эффективности и качества предоставляемых услуг в МБДОУ «ДС № 1 г. Челябинска» посредством реализации принципов бережливости

#### 3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Увеличение информированных родителей (законных представителей) о мероприятиях и событиях образовательного учреждения через социальные сети.	60 %	До 100 %
Вовлечение сотрудников МБДОУ в процесс совершенствования рабочих мест с использованием системы «5S»	45 %	100 % сотрудников
Вовлечение к 2022 году 100% воспитанников и 80% их семей в процесс создания символов для совершенствования креативной среды ДОО	67 % воспитанников и 55 % их семей	100 % воспитанников и 80% их семей

\*Показатель будет уточнен в процессе реализации проекта

#### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 15.09.2021
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 3 недели (с 15.09.2021 по 01.10.2021)  
разработка карты текущего состояния процесса – с 15.09.2021 по 20.09.2021  
разработка карты целевого состояния процесса – с 20.09.2021 по 24.09.2021  
разработка плана реализации проекта – с 27.09.2021 по 01.10.2021
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 26.10.2021
4. Внедрение улучшений – с 26.10.2021 по 01.05.2022
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – с 16.05.2022 по 27.05.2022
6. Защита и закрытие проекта – 31.05.2022

Согласовано:

Главный специалист Комитета по делам образования города Челябинска

\_\_\_\_\_ / Е.В. Петрова



## Бережливый детский сад

### Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик процесса:**  
сотрудники, дети и родители (законные  
представители) воспитанников

**Владелец процесса:**  
Юлия Юрьевна Шавейникова

**Периметр проекта:**  
МБДОУ «ДС № 1 г. Челябинска»

**Границы процесса:** от утверждения  
команды до представления отчета

**Руководитель проекта:**  
Наталья Владимировна Клепинина

**Команда проекта:** К.А. Пономарева,  
Е.В. Леванова, О.В. Мезенцева





## Бережливый детский сад

### Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Увеличение информированных родителей (законных представителей) о мероприятиях и событиях образовательного учреждения через социальные сети.	60 %	100 %
Вовлечение сотрудников МБДОУ в процесс совершенствования рабочих мест с использованием системы «5S»	45 %	100 %
Вовлечение к 2022 году 100% воспитанников и 80% их семей в процесс создания символов для совершенствования креативной среды ДОО	67 % воспитанников и 55 % их семей	100 % воспитанников и 80 % их семей

## Ключевые события проекта

### Старт проекта

15.09.2021

### Диагностика и разработка целевого состояния процесса

(с 15.09.2021 по 01.10.2021)

- разработка карты текущего состояния процесса
- разработка карты целевого состояния процесса
- разработка плана реализации проекта

### Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса

(26.10.2021)

### Внедрение улучшений

(с 26.10.2021 по 01.05.2022)

### Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта

(с 16.05.2022 по 27.05.2022)

### Защита и закрытие проекта

(31.05.2022)



## Бережливый детский сад

# Планирование мероприятий

План мероприятий - документ, включающий в себя весь перечень мероприятий, направленных на решение проблем, выявленных в процессе диагностики целевого состояния. В плане мероприятий обязательно указываются ответственные за их реализацию и сроки выполнения. План мероприятий позволяет распределить задачи по работе над проектом между участниками команды проекта.

№	Мероприятие	Дата	Ответственные
1	Применение визуализации, направленной на повышение безопасности детей, родителей и сотрудников (разработка системы маршрутизации в ДОО)	Ноябрь	Зам.зав.по УМР Старший воспитатель
2	Проведение цикла развивающих занятий для детей	Ноябрь-декабрь	Старший воспитатель
3	Повышение информированности родителей через визуализацию и организацию открытых мероприятий (создание групп в мессенджерах, проведение проекта «День родительского самоуправления»)	Ноябрь-февраль	Зам.зав.по УМР Старший воспитатель
4	Стандартизация ежедневных операций детей и сотрудников (разработка алгоритмов работы на рабочих местах)	Ноябрь-декабрь	Заведующий ДОО Зам.зав.по УМР Зам.зав. по АХР
5	Рациональная организация рабочих мест детей и сотрудников (внедрение алгоритмов работы на рабочих местах)	Январь-Май	Заведующий ДОО Зам.зав.по УМР

# Планирование мероприятий

При планировании мероприятий учитывались следующие критерии:



**Проблемность** при подаче информации.

Информация дается в составе проблемной задачи, решение которой требует собственной поисковой мыслительной деятельности



**Информативность** используемых материалов, т.е. количество содержащейся в них информации, ее важность и новизна



**Открытость**, в том числе, информационная.

Мероприятия не являются секретными, доступ свободный



**Глобальность** - способность оказывать влияние на широкий круг участников (потребителей)



**Значимость** Результат процесса оказывает значимое влияние на граждан.



**Последовательность** это логическая обоснованность подачи информации, проведения мероприятий, при которой за последующим вытекает предыдущее, опирающееся на него и подготавливающее следующую ступень познавательной деятельности



## Бережливый детский сад

### 2 этап основной

Выполнение плана мероприятий всеми участниками образовательных отношений в ДОО

№	Мероприятие	Дата	Результат
1	Применение визуализации, направленной на повышение безопасности детей, родителей и сотрудников (разработка системы маршрутизации в ДОО)	Ноябрь 2021	- Разработаны элементы навигации через визуализацию коридоров и лестниц - Разработана карта-маршрут «Цифровой образовательный теренкур»
2	Проведение цикла развивающих занятий, бесед, образовательных проектов для детей	Ноябрь – декабрь 2021	- Тематические беседы, занятия по темам «Бережем свою одежду и обувь»; «Бережем свои игрушки», «Наши книги»; - проект «Учусь бережливости с детства»; - выставка поделок из бросового материала.
3	Участие детей, родителей и педагогов в конкурсах экологической направленности	В соответствии с календарем массовых мероприятий	- Участие в региональном конкурсе народного творчества «Авоська 74»; - Участие во всероссийском конкурсе творческих работ «Эколята – юные защитники природы».
4	Повышение информированности родителей через визуализацию и организацию открытых мероприятий (создание групп в мессенджерах)	Ноябрь 2021 – февраль 2022	- Создание официальной группы ДОО в Telegram-канале; - Обновлен официальный сайт ДОО; - Проведено дистанционное родительское собрание; - Внедрена технология QR-кодирования в информационные стенды для родителей.
5	Стандартизация ежедневных операций детей и сотрудников (разработка алгоритмов работы на рабочих местах)	Ноябрь 2021 – декабрь 2021	Для детей – разработаны алгоритмы деятельности в режимных моментах; внедрены наглядные алгоритмы действий в центрах активности группы; Для сотрудников: - обновлены инструкции по работе с оборудованием и оргтехникой; - созданы алгоритмы тьюторского сопровождения молодых педагогов; - созданы алгоритмы работы педагогов с компьютерной и копировально-множительной техникой
6	Рациональная организация рабочих мест детей и сотрудников (внедрение алгоритмов работы на рабочих местах)	Январь 2021 -Май 2022	- Разработан алгоритм планирования коррекционно-развивающей работы с детьми; - разработан алгоритм по работе с системой «Сетевой ГИС. Образование»; - оптимизация ведения отчетных документов педагогических работников
7	Организация рабочих мест руководителя, зам. зав. по УМР, педагогов специалистов, воспитателей	В течении всего периода	- Рабочие места оборудованы специализированной мебелью и техникой; - грамотно организована планировка рабочего места позволяющая устранить лишние трудовые движения и непроизводительные затраты энергии; - рабочие места комфортны и достаточно освещены, лучи света не попадают прямо в глаза



## Бережливый детский сад

Проект «Бережливый детский сад» включает в себя три блока: «Цифровая визуализация», «Детский сад всегда рядом», «Система 5S», реализация которых предполагает соблюдение принципов бережливости.

### **Совершенствование РППС групп ДОО, которая включает:**

- организацию рабочих мест детей,
- образовательный аспект (использование мнемотаблиц, картотечной системы занятий),
- безопасность.

### **Организация рабочих мест сотрудников путем стандартизации ежедневных операций**

### **Создание системы опорных сигналов и навигаторов для свободной ориентации в помещении детского сада**

## **Блок «Цифровая визуализация»**



## Бережливый детский сад

Проект «Бережливый детский сад» включает в себя три блока: «Цифровая визуализация», «Детский сад всегда рядом», «Система 5S», реализация которых предполагает соблюдение принципов бережливости.

**Электронная почта**

**Группа в социальных сетях**

**Мобильные мессенджеры**

**Блок «Детский сад всегда рядом»**



## Бережливый детский сад

Проект «Бережливый детский сад» включает в себя три блока: «Цифровая визуализация», «Детский сад всегда рядом», «Система 5S», реализация которых предполагает соблюдение принципов бережливости.



**Блок «Организация рабочих мест «Система 5S»**





## Бережливый детский сад

### Для достижения целевых значений показателей реализованы следующие ключевые мероприятия

- разработаны элементы навигации через визуализацию коридоров и лестниц
- разработана карта-маршрут по территории МБДОУ «Цифровой образовательный теренкур»
- проведены тематические беседы, занятия по темам «Бережем свою одежду и обувь»; «Бережем свои игрушки», «Наши книги»
- принято участие в региональном конкурсе народного творчества «Авоська 74»
- реализован проект «Учусь бережливости с детства»
- организована выставка детских творческих поделок из бросового материала;
- создана официальная группа ДОО в Telegram-канале, во ВК, в Одноклассниках
- принято участие во всероссийском конкурсе творческих работ «Эколята – юные защитники природы»;
- обновлен официальный сайт ДОО
- проведено дистанционное родительское собрание
- внедрена технология QR-кодирования информации для консультирования родителей (законных представителей) воспитанников



## Бережливый детский сад

### Для достижения целевых значений показателей реализованы следующие ключевые мероприятия

- разработаны алгоритмы деятельности в режимных моментах; внедрены наглядные алгоритмы действий в центрах активности группы
- для сотрудников МБДОУ обновлены инструкции по работе с оборудованием и оргтехникой
- созданы алгоритмы тьюторского сопровождения молодых педагогов
- созданы алгоритмы работы педагогов с компьютерной и копировально-множительной техникой
- проведена оптимизация ведения отчетных документов педагогических работников
- рабочие места оборудованы специализированной мебелью и техникой
- грамотно организована планировка рабочего места позволяющая устранить лишние трудовые движения и непроизводительные затраты энергии



## Бережливый детский сад

### Этап 3. Заключительный





## Бережливый детский сад

### Внедрение улучшений. Обучение сотрудников.

#### **Подготовка**

Объяснение сотруднику сути и целей изменений.

#### **Презентация**

Наглядная демонстрация новых методов с пояснениями.

#### **Применение**

Обучаемый применяет новые методы под руководством

#### **Проверка**

Обучаемый полностью применяет новые методы без посторонней помощи.



## Бережливый детский сад

### *Особенности проведения анкетирования №2*

**Использование той же анкеты, которую применяли для проведения Анкетирования №1 при открытии проекта**

**Анализ полученных результатов, оценка прогресса по каждому параметру анкеты**

**Определение общей удовлетворенности потребителей (заказчиков), анализ полученных комментариев и предложений**



## Бережливый детский сад

### Заккрытие проекта

Важно посвятить время анализу опыта реализации проекта и проработать рекомендации по улучшению проектной деятельности.

Завершающее совещание с участием заказчика проекта и членов команды проекта

Анализ итоговых информационных материалов по проекту

Оценка результатов проекта. Принятие решения о закрытии или продолжении проекта

Принятие решения о поощрении участников проекта

Приказ о закрытии проекта